

各位會員好：

此次再回鍋擔任理事長，實屬意外，但因鍾前理事長已任職九年，從翩翩少年幹到滿頭白髮，身心俱疲，堅決請辭，理事會不忍強留，勉為同意，而推由本人接棒救援，深感責任重大，敬請大家繼續相挺，不吝賜教，也請年輕會員多多參與工會事務，為將來傳承作準備。

鍾前理事長守護大家九年，犧牲奉獻，居功厥偉，本人謹代表全體會員以「九年歲月，十分精彩，千辛萬苦，無限感恩」表達最大的謝意與敬意，也懇請他新任職單位的同仁務必好好給予協助及照顧，工會不勝感激！

工會已成立二十一年，工會的存在絕非是公司的絆腳石，而是墊腳石。勞資關係早已從「對立抗爭」進化到生命共同體的「夥伴關係」，工會的角色也從「會員權益的捍衛者」提升至「公司忠誠的諫言者及示警者」。本行的勞資關係發展史絕對是台灣勞工運動史上的最佳教科書。工會感謝所有會員的鼎力支持讓工會有足夠的實力及代表性與資方協商，也感謝何董事長與蔡執行長多年來對工會的包容與配合，勞資關係可以從當初的「暴衝期」進步至今的「成熟期」，得來不易。真摯期待雙方未來能更互信互諒，以坦誠協商來解決所有爭議，一致對外，共創雙贏。

未來幾年，公司、工會、會員都將面對更嚴苛的環境考驗，能否谷底翻身，詭譎難料。大家要加強本身的職場競爭力；工會也責無旁貸，將為會員的工作權構築堅強的防護網，爭取過程或許很艱苦也很緩慢，但老驥伏櫪，壯志未減，本人將帶領工會穩健的走下去。為了解放黑奴，打贏內戰的美國前總統林肯曾說：我走得很慢，但我從不倒退走（I am a slow walker, but I never go backwards）。現在的工會也是一樣，只要大家攜手同行，團結一心，終有達到目標的一天。

理事長 鄭貴榮 99.3.22